

УТВЕРЖДЕНО  
решением Президентского Совета  
ИПБ «Институт профессиональных  
бухгалтеров и аудиторов России»  
(протокол № 4/14 от 25 апреля 2014 г.)  
Президент ИПБ «ИПБ России»

\_\_\_\_\_ Л.И.Хоружий

## **Программа курса повышения профессионального уровня 1.1.2.**

### ***Управленческий учёт — 2***

*40 часов*

#### **Тема 1. Современные методы управления затратами**

1.1. Особенности производственных процессов в высокотехнологичной среде. Новые производственные условия: полная автоматизация и функционирование в режиме «точно в срок». Философия JT (Just-in-Time / точно в срок). Учёт затрат на производство в системе JT, сравнение с традиционными методами учёта затрат.

1.2. Особенности отнесения затрат на конкретный объект, модификация попроцессного калькулирования. Учёт затрат по видам деятельности (ABC — Costing). Понятие носителя затрат как базы распределения затрат по видам деятельности, центрам ответственности. Проблемы выбора носителя затрат в различных видах деятельности.

1.3. Системы всестороннего управления качеством (TQM — Total Quality Management). Проблемы измерения качества продукции или услуги. Нефинансовые измерители качества. Система сбалансированных показателей деятельности организации. Управление затратами на экологию.

1.4. Анализ цепочки ценностей. Построение карты создания ценностей. Калькулирование целевой себестоимости в системе «таргет-костинг». Система непрерывного совершенствования управления затратами «кайзен-костинг». Калькулирование себестоимости полного жизненного цикла продукта.

#### **Тема 2. Планирование, контроль и измерение показателей функционирования организации и её подразделений**

2.1. Краткосрочное (оперативное), среднесрочное (тактическое) и долгосрочное (стратегическое) планирование. Взаимосвязь стратегического планирования и миссии организации. Роль бюджетирования в управлении современным предприятием. Виды бюджетов: «нулевые» и приростные бюджеты, периодические и непрерывные бюджеты. Использование гибких бюджетов в планировании и анализе исполнения планов.

2.2. Анализ инвестиционных решений. Обзор методов оценок инвестиций. Оценка взаимоисключающих проектов с неодинаковыми сроками реализации. Налогообложение

и инвестиционные решения. Влияние инфляции на оценку инвестиций. Ранжирование инвестиционных проектов. Анализ рисков при капиталовложениях.

2.3. Трансфертное ценообразование. Трансфертная цена: её виды и принципы формирования. Рыночная цена как основа трансфертной цены. Методы трансфертного ценообразования, основанные на затратах. Расчетный метод установления трансфертной цены.

2.4. Сущность, значение и правила построения сегментарной отчётности. Сегментарная отчётность организации как основа оценки деятельности центров ответственности. Финансовые показатели деятельности подразделений: прибыль на инвестиции (ROI), остаточная прибыль (Residual Income), экономическая добавленная стоимость (EVA). Нефинансовые критерии оценки деятельности подразделений.

### **Тема 3. Применение экономико-математических методов в управленческом учёте**

3.1. Проблемы определения поведения затрат и разделения затрат на переменные и постоянные составляющие. Построение функции затрат.

3.2. Количественные методы анализа и их использование для принятия управленческих решений. Детерминированное и стохастическое моделирование факторных систем хозяйственной деятельности. Методы оценки влияния отдельных факторов на результирующий показатель. Исследование проблемы нелинейности затрат. Использование методов корреляционно-регрессионного анализа.

3.3. Модели линейного программирования в управленческом учёте. Необходимость их использования при принятии управленческих решений. Предположения, лежащие в основе модели линейного программирования. Этапы решения проблемы линейного программирования. Методы определения оптимального решения: метод проб и ошибок, графический метод, симплекс-метод.

#### *Рекомендуемая литература:*

- Методические рекомендации по организации и ведению управленческого учёта. (Утверждено Экспертно-консультативным советом по вопросам управленческого учёта при Минэкономразвития России от 22 апреля 2002 г. N 4).
- Вахрушина М. А., Рассказова-Николаева С. А., Сидорова М. И. Управленческий учёт: Учебное пособие по Программе подготовки и аттестации профессиональных бухгалтеров. Базовый курс. — М.: Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России: Информационное агентство «ИПБР-БИНФА», 2011.
- Вахрушина М. А. Бухгалтерский управленческий учёт. 8-е издание, перераб. и доп.. — М.: Издательство «Национальное образование» (Национальное экономическое образование), 2013.
- Вахрушина М. А., Лялькова Е. Е. Учётная политика в системе управленческого учёта: методика формирования, практика применения. — М.: Экономистъ, 2008.